

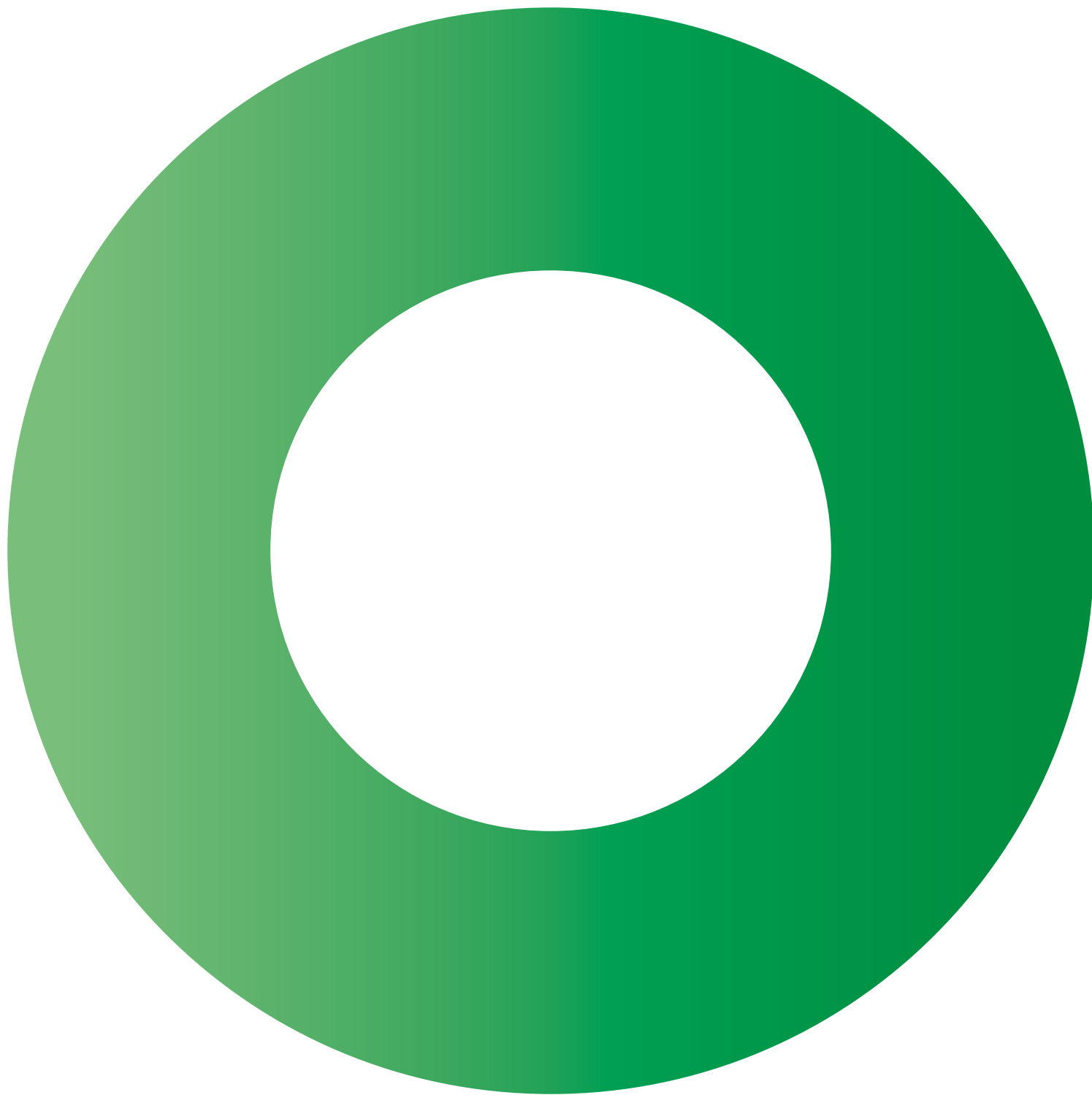


**TUBOS
REUNIDOSGROUP**
TUBOS · PRODUCTOS

INFORME ANUAL 2022

TÚ RENUEVAS NUESTRA ENERGÍA





01. CARTA DEL PRESIDENTE	4
---	----------

02. GRUPO TUBOS REUNIDOS EN CIFRAS 2022	6
--	----------

03. GRUPO TUBOS REUNIDOS	8
---	----------

04. COYUNTURA GEOPOLÍTICA	14
--	-----------

05. EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD Y RESULTADOS	16
---	-----------

06. PROYECTOS DESTACABLES	20
--	-----------

07. ESG EN GRUPO TUBOS REUNIDOS	22
--	-----------

08. INNOVACIÓN	28
-----------------------------	-----------

09. GOBIERNO CORPORATIVO	30
---	-----------

10. ACCIONISTAS Y BOLSA .	34
----------------------------------	-----------

11. INFORMACIÓN ECONÓMICA	36
--	-----------

12. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMITÉ DIRECTIVO	38
---	-----------

13. DIRECCIONES DEL GRUPO TUBOS REUNIDOS	40
---	-----------

01. CARTA DEL PRESIDENTE



Presidente Ejecutivo

D. FRANCISCO IRAZUSTA RODRÍGUEZ

Estimado/a accionista:

El ejercicio 2022 ha sido el año del retorno a los resultados netos positivos para el Grupo. Hemos cerrado el ejercicio con unos ingresos consolidados de 524 millones de euros duplicando el importe de 2021, y con un resultado neto de 43,5 millones de euros.

La evolución positiva de las ventas, donde hemos logrado incrementar en un 60% las toneladas vendidas, unida al inicio de acciones de eficiencia contempladas en el Plan Estratégico 2021-2026 que ha supuesto una significativa mejora de los resultados consolidados. Así, el Grupo ha alcanzado un EBITDA positivo de 64,5 millones de euros, lo que supone un cambio de tendencia respecto a los 51,4 millones negativos del ejercicio 2021. Por su parte, el resultado positivo de explotación consolidado del Grupo ha ascendido a 54 millones de euros frente a los 12,9 millones del ejercicio anterior (que incluye un efecto positivo extraordinario por reversión de deterioros del inmovilizado por 77,4 millones de euros).

Además de la notable reactivación del mercado, esta sustancial mejora se fundamenta en nuestra capacidad de reaccionar con agilidad y flexibilidad ante el complejo entorno geopolítico. Un contexto marcado por el conflicto entre Rusia y Ucrania y el COVID-19 que, especialmente en la primera mitad del año, ha derivado en disrupciones en los canales habituales de suministro y aumento de precios de la energía, materias primas y transporte, y donde hemos optado por adaptarnos a la demanda del mercado, minimizando el riesgo y maximizando los resultados.

El escenario macroeconómico de 2022 ha puesto de manifiesto la necesidad de avanzar hacia la autonomía energética en Europa, acelerando la transición hacia energías limpias donde el Grupo Tubos Reunidos dispone un nicho de mercado. A su vez, el estímulo económico de programas de apoyo públicos orientados a impulsar las infraestructuras, como respuesta a la pandemia, implica un aumento de la demanda de

tubería para usos mecánicos e industriales lo que supone una oportunidad para nosotros.

Tal y como se recoge en el Plan Estratégico seguimos firmes en nuestra misión de ser un actor clave en el impulso de la transición energética, fabricando soluciones tubulares innovadoras y sostenibles de manera eficiente y con el menor impacto medioambiental posible. Nuestra tecnología nos permite ser uno de los fabricantes con menos emisiones de CO2 del mercado, y tenemos el compromiso de llegar a producir tubos de bajas emisiones en los próximos meses. Así, con el objetivo de continuar mitigando el cambio climático en 2022 hemos comenzado a trabajar en la unificación de las acerías de nuestras plantas de Trápaga y Amurrio, que estará concluida en 2023, concentrando los procesos de estirado en frío, e implementado de diversas medidas de eficiencia energética, tal y como se detalla más adelante en el presente informe.

En el ámbito de la innovación, nos encontramos abriendo nuevas líneas de desarrollo tanto para la mejora de procesos como para las nuevas aplicaciones relacionadas con las energías limpias, y en particular con la cadena de valor del hidrógeno, áreas donde esperamos ir aumentando nuestra cartera de ventas a futuro. Cabe destacar que, en 2022 hemos participado activamente como empresa fundadora del Energy Intelligence Center (EIC). Un nuevo centro tecnológico dedicado a la investigación y desarrollo de nuevas soluciones dentro del campo de la energía en el que trabajaremos para dar respuesta a los retos presentes y futuros de nuestros clientes.

El esfuerzo y el compromiso de los más de 1400 profesionales de Grupo Tubos Reunidos es esencial para el éxito de la compañía. Nuestras personas son un activo empresarial clave, y es nuestra obligación garantizar su bienestar y desarrollo. Para ello, en 2022 hemos iniciado un Programa de Desarrollo & Gestión de Personas, con el fin de fortalecer nuestro talento interno. Además, continuamos trabajando en el Programa de Excelencia en Salud y Seguridad, implantado en 2021, donde hemos obtenido resultados positivos en lo que respecta a la disminución de las cifras de accidentalidad y gracias al cual hemos afianzado nuestra cultura en seguridad en línea con los valores de la compañía.

En lo que respecta al Gobierno Corporativo del Grupo, buscamos disponer de un sistema sólido y alineado con las mejores prácticas en este ámbito. Así, en 2022 hemos realizado importantes avances refundando nuestro marco normativo en lo que se refiere a: nuevos Estatutos Sociales que potencian la sostenibilidad, la diversidad, la transparencia y la ética; nuevo Reglamento de la Junta General, que facilita y garantiza el ejercicio de los derechos del accionista; y nuevo Reglamento del Consejo de Administración, conforme a las recomendaciones de la CNMV, que potencia la búsqueda del interés social y la sostenibilidad. Durante este ejercicio hemos actualizado, además, cinco nuevas políticas: Selección de Consejeros y Diversidad en el Consejo, Comunicación y Contactos con Accionistas, Contratación y Relaciones con el Auditor Externo, Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), y Política de Salud y Seguridad Laboral, así como actualizado el mapa de riesgos incluyendo por primera vez un riesgo prioritario asociado a la sostenibilidad y cambio climático.

La sostenibilidad es uno de los ejes estratégicos de Grupo Tubos Reunidos. En 2021 incorporamos a dos consejeras con amplio conocimiento en esta materia, lo que ha llevado al Grupo a ingresar en 2022 en el IBEX Gender Equality, y en este ejercicio hemos reforzado

nuestra apuesta aprobando una Política Corporativa de Sostenibilidad y nombrando a un director de sostenibilidad y desarrollo de negocio que será la persona encargada de traccionar e implantar la hoja de ruta de la compañía en este ámbito.

La evolución de la compañía en 2023 es de resultados muy positivos en el primer semestre apoyados por la posición sólida de nuestra cartera, si bien estamos viviendo un ajuste a la baja del mercado en demanda y precios que sin duda tendrán un impacto sustancial en el segundo semestre de año. Una vez más abordamos un periodo de múltiples incertidumbres derivadas de factores como el elevado tipo de interés, que está retrasando la ejecución de proyectos; el alto nivel de inventarios en toda la cadena de valor; y la complejidad de equilibrar la oferta y la demanda, lo que está impactando en el flujo de entrada de pedidos.

En 2022 hemos cumplido 130 años. Un hito que no sería posible sin la energía de todas las personas que formamos parte de Grupo Tubos Reunidos: accionistas, clientes, empleados, proveedores, instituciones colaboradoras y entidades financieras. Vuestro apoyo y confianza es la fuerza motriz que nos permite avanzar. Gracias por ser parte de nosotros.

02. GRUPO TUBOS REUNIDOS EN CIFRAS 2022

GRUPO TUBOS REUNIDOS | INFORME ANUAL 2022 .6



CONCEPTO	2022	2021	2020	2019
Importe neto de la cifra de negocios miles de euros	513.652	242.994	241.661	284.442
Resultado de explotación millones de euros	54,0	12,9	-137,5	-51,3
Resultado atribuible 2022 millones de euros	43,5	-64,7	-97,9	-41,5
EBITDA millones de euros	64,5	-51,4	-15,2	-11,4
Inversiones inmovilizado material e inmaterial millones de euros	15	7	4	5
Activos Totales miles de euros	543.647	468.273	351.135	460.492
Patrimonio Neto miles de euros	-49.925	-94.886	-28.584	68.503
Patrimonio Neto* miles de euros	65.726	17.914	-	-

* Patrimonio Neto incluyendo Préstamo Participativo

Somos un Grupo con **130 años de historia** en la industria de tubos de acero sin soldadura. En la actualidad contamos con un equipo de más de 1400 profesionales que trabaja para proporcionar soluciones cumpliendo con los requisitos más exigentes del mercado.

MISIÓN

IMPULSAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA A TRAVÉS DE SOLUCIONES INNOVADORAS Y SOSTENIBLES ES LA MISIÓN DE GRUPO TUBOS REUNIDOS

VISIÓN

BUSCAMOS SER LA COMPAÑÍA MÁS ÁGIL, EFICIENTE Y DE CONFIANZA PARA NUESTROS CLIENTES

VALORES

IMPULSANDO LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA



Personas comprometidas



Excelencia en seguridad



Organización receptiva



Soluciones a medida



Socio comprometido según los estándares europeos



130 años anticipando soluciones tecnológicas

HITOS 2022

Incorporación de una persona como **director de transformación digital** para impulsar la digitalización de la empresa como uno de los principales pilares del plan estratégico

Diseño del **Programa Desarrollo & Gestión de Personas 2022 - 2024**

Inicio de los trabajos para la **unificación de las acerías del Grupo Tubos Reunidos en Amurrio**

Ingreso en junio de 2022 en la composición del **índice IBEX Gender Equality**

Continuación del proceso de adaptación de plantilla mediante **salidas acordadas**

Inicio de los **trabajos de concentración de procesos de estirado en frío** en la planta de Tubos en Amurrio

VUELTA A LA RENTABILIDAD

Resultado neto y EBITDA **en niveles máximos desde 2008** y positivos por primera vez desde 2018 y 2014, respectivamente

Nombramiento de un **director de desarrollo sostenible** para impulsar la sostenibilidad de Grupo Tubos Reunidos



SOLUCIONES PARA TODOS LOS SECTORES Y MERCADOS

Contamos con una amplia gama de productos en aplicaciones diversificadas gracias a nuestras capacidades diferenciales

En Grupo Tubos Reunidos disponemos de una optimizada plataforma de fabricación completamente integrada que cubre prácticamente en su totalidad la cadena de valor de nuestros principales productos: desde la fabricación del acero hasta las operaciones específicas de acabado de tubos, lo que nos permite ofrecer soluciones a medida con altas prestaciones para adaptarnos con agilidad a aplicaciones especiales de alto valor añadido.

Nuestra amplia experiencia y conocimiento de las propiedades químicas y metalúrgicas de los materiales, y de su comportamiento en las diferentes fases del proceso, unida a nuestra versatilidad y flexibilidad, y afán de superación y de mejora continua, nos permiten crear soluciones innovadoras customizadas.

Gracias a ello, en nuestra cartera de clientes figuran las principales compañías de Energía, ingenierías, EPC, así como los más destacados fabricantes de bienes de equipo del mundo.

TONELADAS DE TUBOS
DE ACERO SIN SOLDADURA
Capacidad de producción anual

300.000

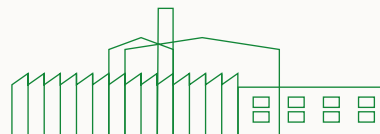
ACERÍAS INTEGRADAS
Aceros al carbono, aleados e inoxidables

2

CENTROS DE I+D+I
En nuestras plantas de fabricación de tubería sin soldadura

2

PLANTAS PRODUCTIVAS



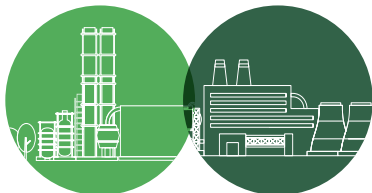
- **PLANTA DE AMURRIO** Álava.
Tubería sin soldadura. Diámetro exterior hasta ø 7".
- **PLANTA DE TRÁPAGA** Bizkaia.
Tubería sin soldadura. Diámetro exterior hasta ø 28".
- **TUBOS REUNIDOS PREMIUM THREADS** Iruña de Oca, Álava.
Planta de roscado OCTG Premium.
- **RDT** Beasley, Texas.
Planta de acabado y roscado de tubo OCTG. Drill Pipe.

AMPLIA GAMA DE PRODUCTOS EN APLICACIONES DIVERSIFICADAS

REFINO, QUÍMICA Y PETROQUÍMICA

(Downstream)

GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA



TUBERÍA DE PROCESOS

TUBERÍA PARA EQUIPOS A ALTAS PRESIONES Y/O TEMPERATURAS

- Plantas de refino, químicas y petroquímicas.
- Plantas de generación de energía eléctrica (térmicas, ciclos combinados, biomasa, renovables, nuclear).
- Tuberías para calderas, hornos e intercambiadores de calor.
- Amplia gama de tubería con dimensiones y aceros a medida.
- Largos especiales hasta 26 metros en caliente y 28 metros en frío para plantas de energías limpias.
- Tubería hasta OD 28" de altas prestaciones para fases críticas de procesos de última generación, en aceros al carbono, aleados, inoxidables y altas aleaciones de Níquel.

PETRÓLEO Y GAS

(Upstream / Midstream)



OCTG (OIL COUNTRY TUBULAR GOODS)

- Tubería para perforación y producción de petróleo y gas.
- *Drill Pipe*.
- Conexiones OCTG con Roscas API, SemiPremium y Premium-JFE. *Casing BTX™*.
- *Drill Pipe Wear Knot™*. Accesorios
- Aceros propietarios.
- Materiales resistentes a la corrosión, altas presiones y temperaturas.

CONDUCCIONES

- Transporte de fluidos.
- Tubería *onshore* y *offshore* SS, HIC.

INDUSTRIA



TUBERÍA MECÁNICA

- Aplicaciones industriales, automoción, maquinaria pesada, eólica *offshore*, ingenierías, edificios singulares, obra civil, maquinaria agrícola, minería, elevación, hidráulica, impresión,...
- Aceros de grano fino, con requisitos especiales, altas características mecánicas y exigencias de maquinabilidad.
- Dimensiones especiales a partir de las necesidades del cliente final.
- Líderes en grandes diámetros y fuertes espesores a medida.

OTRAS ENERGÍAS



APLICACIONES ENERGÉTICAS

- Bioenergía
- Hidrógeno
- Geotermia
- Captura de CO₂
- Nuclear

BAJO UN ENFOQUE SOSTENIBLE

Nuestro objetivo es aplicar nuestro *know-how* para poder desarrollar tubos de calidad premium con la mayor eficiencia energética y el menor impacto en el medioambiente aportando así valor añadido a nuestros clientes.

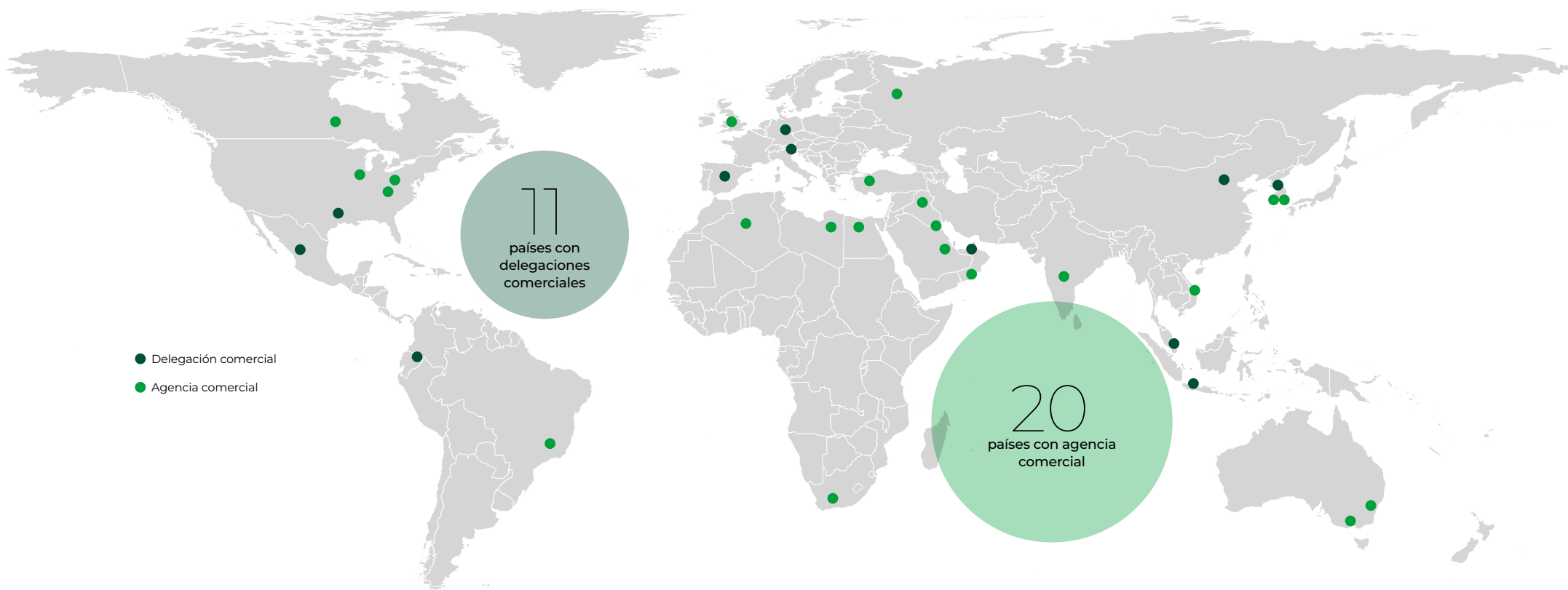
Trabajamos bajo un enfoque medioambientalmente sostenible. Aplicamos, así, nuevos modelos energéticos que permiten la reducción progresiva de emisiones de carbono en la producción de nuestros tubos. Nuestro compromiso es llegar a 2050 con emisiones netas cero.

Nuestra responsabilidad con la sostenibilidad va más allá de la eficiencia de recursos energéticos y el cumplimiento de las regulaciones europeas más estrictas en fabricación. Estamos comprometidos en ser un agente clave en el impulso de la transición energética, proporcionando soluciones tubulares innovadoras y sostenibles que contribuyan a una economía global descarbonizada.

PRESENCIA MUNDIAL

A día de hoy, nuestro Grupo cuenta con presencia comercial en 31 países. Durante 2022 hemos inaugurado exitosamente la delegación de Alemania con el objeto de reforzar nuestra presencia en uno de

nuestros mercados más influyentes, la Unión Europea. En 2023 nos focalizaremos en potenciar relaciones y presencia en los mercados en los que ya estamos presentes.





GESTIONANDO LOS RETOS Y OPORTUNIDADES EN UN COMPLEJO ENTORNO GEOPOLÍTICO

Nuestra estrategia se ha centrado en asegurar acuerdos que han permitido la estabilidad de precios con los suministradores estratégicos y mantener una cartera corta para minimizar riesgo y garantizar nuestra competitividad.

Al igual que el año anterior, a pesar de las disrupciones que se han apreciado en las cadenas globales de suministro, el Grupo ha conseguido asegurar la continuidad de sus operaciones sin imprevistos en la producción.

La evolución del sector siderometalúrgico depende en gran medida de la situación macroeconómica, a nivel de *drivers* de demanda como la energía, la movilidad, la industria y la construcción. Las principales materias primas están sujetas a cotización internacional, y esto depende de múltiples factores exógenos como la geopolítica, que condiciona su disponibilidad, y el precio de la energía. El conflicto bélico o los últimos brotes y confinamientos derivados del COVID-19 han marcado la coyuntura global en 2022, especialmente en la primera mitad del año, con disrupciones en los canales habituales de suministro y un aumento en la volatilidad de los precios de las materias primas y energía.

ENERGÍA

Los precios de la energía se han incrementado en el último ejercicio principalmente por:

- **El conflicto entre Rusia y Ucrania**, que ha afectado al suministro de petróleo y gas natural en la UE volatilizandolos precios de la energía.
- **El precio de los derechos de emisión de CO₂ a los fabricantes y productores que se encuentran dentro de la Unión Europea**, que se ha duplicado en un año alineado con la política de descarbonización.

TRANSPORTE Y FLETES

2022 se ha visto marcado por las alzas de precios de transporte y fletes a comienzos del ejercicio debido a las limitaciones logísticas en las cadenas de suministro derivadas de: la subida de precios de los carburantes, el impacto de los confinamientos en China, la escasez de transportistas por carretera en Europa y el bloqueo o saturación de algunos grandes puertos en Asia y EEUU principalmente.

MATERIAS PRIMAS

Los factores mencionados, también han disparado los precios de las materias primas, estrechándose su oferta. Esta situación ha afectado directamente a algunas de las materias primas imprescindibles para la operativa de la compañía (con principal impacto en combustibles y derivados, chatarras y ferroaleaciones). Esta alza de precios de las chatarras se ha corregido parcialmente

en el último trimestre del ejercicio 2022 aunque las cotas se han mantenido altas.

Con respecto a las ferroaleaciones, la producción se encuentra concentrada en unos pocos países y los distribuidores imponen contratos rígidos, obligando a la firma de los mismos al comienzo de cada ejercicio. Ello hace que sea difícil controlar los stocks en base a la demanda en entornos de incertidumbre macroeconómica.

ENTORNO SECTORIAL Y REGULATORIO

A pesar de que 2022 se ha caracterizado por ser un año sometido a múltiples tensiones e incertidumbres políticas y económicas, se ha producido una recuperación del nivel de actividad de las empresas fabricantes de tubería de acero. Esto se ha debido a la recuperación de la demanda post pandemia, al impulso a los proyectos de producción, transporte y almacenamiento de energía tanto de origen renovable como convencional, especialmente de gas natural para compensar la dependencia del suministro ruso, así como a la liquidez inyectada por las autoridades políticas y monetarias que ha facilitado muchos proyectos industriales y de infraestructuras.

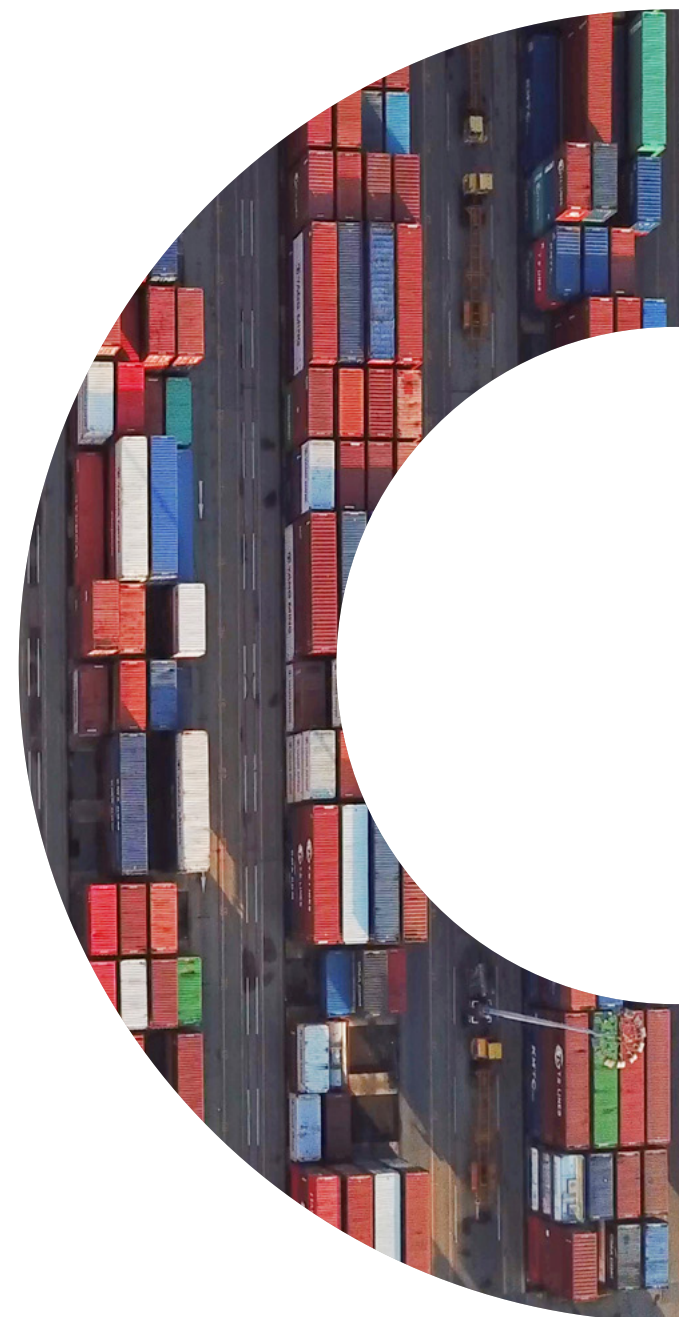
En este entorno más favorable, el proceso de concentración y reajuste en los grandes grupos fabricantes de tubos de acero a nivel mundial ha continuado. En el sector de tubería, lo más destacable ha sido el anuncio por parte de Benteler

Tubulars que no segrega su división en EE. UU. y se retira de la operación de venta a Tenaris, así como el anuncio de Vallourec de cerrar a finales de 2023 sus operaciones de fabricación de tubo sin soldadura en Alemania, por deslocalización, y concentrarse en Brasil, China y EE.UU. Este cierre genera oportunidades claras para nuestra compañía al ser competencia directa de Grupo Tubos Reunidos históricamente.

La decidida apuesta por la descarbonización de la economía, liderada por la Unión Europea, ha provocado un tsunami regulatorio especialmente en nuestro continente, que hace complejo para las empresas adaptarse con agilidad. Es necesario que el proceso de transición para frenar el calentamiento global se haga acompañando a las empresas europeas comprometidas en la lucha contra el cambio climático para que puedan adaptarse, evitando una deslocalización de actividades a otras regiones con menores exigencias medioambientales, que sería contraproducente para el objetivo que se persigue a nivel global.

ESTRATEGIA DE GRUPO TUBOS REUNIDOS

A pesar de este contexto, hemos conseguido mantener la cadena de suministro sin rupturas durante el ejercicio 2022 gracias a nuestra gestión operativa. Asimismo, hemos cerrado acuerdos de suministro y precio de energía eléctrica y gas.



05. EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD Y RESULTADOS

VENTAS CONSOLIDADAS

La actividad de Grupo Tubos Reunidos ha estado muy centrada en tubería de aceros al carbono, por tres motivos principales: una cartera inicial en enero de 2022 con un peso importante del producto *commodity* por la reposición de inventarios por parte de los clientes y la cadena de distribución a lo largo del ejercicio anterior; la fuerte entrada de pedidos de *oil & gas* en aceros al carbono procedentes de Estados Unidos a lo largo de todo el año y el mantenimiento de unas entradas sostenidas de pedidos de tubería para usos mecánicos e industriales de grandes dimensiones.

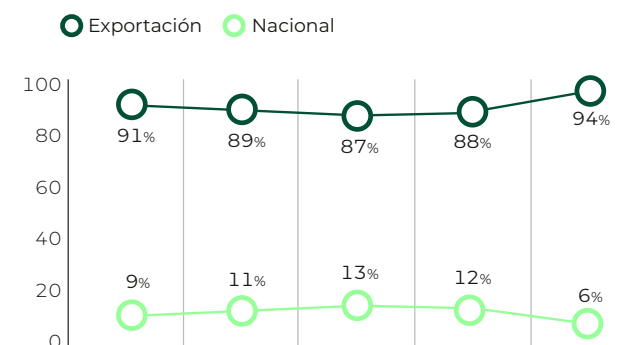
Por áreas geográficas destaca el aumento específico de las ventas a Norteamérica que suponen un 53% del total de cifra de negocios del Grupo, frente a un 25% en 2021. Los altos precios del barril de petróleo y del gas han acelerado las inversiones productivas en los principales shales, incrementando con fuerza la demanda de tubería OCTG en Estados Unidos a lo largo de 2022, pasando de 3,5 millones de toneladas en 2021 a 4,6 en 2022. En este contexto, el Grupo ha podido reaccionar con suficiente agilidad para reactivar la capacidad de producción que había parado durante la pandemia.

Este factor ha permitido el abastecimiento de material de nuevo de RDT, nuestra fábrica de terminación de producto en Estados Unidos, recuperando posiciones en nuestro principal mercado y consiguiendo a lo largo del año importantes contratos de tubería con su conexión BTX. Asimismo, se han captado pedidos adicionales para TRPT, la *joint venture* de tubería con conexiones premium. En paralelo, las contrataciones de tubería para conducciones en Estados Unidos también han

supuesto niveles muy altos y todo ello a unos precios de venta récord en la serie histórica.

PRESENCIA CRECIENTE EN LOS MERCADOS GLOBALES

(En %)



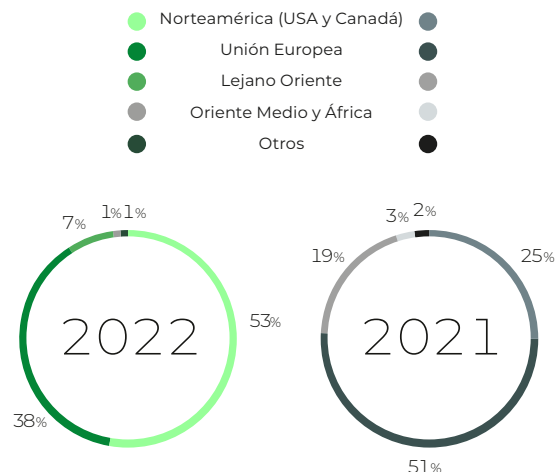
El elevado volumen de exportaciones fuera de la Unión Europea se ha visto beneficiado, además, por la apreciación que ha tenido el dólar respecto del euro.

Los principales mercados europeos, afectados de lleno por la reducción de suministro de gas desde Rusia y enfocados en la necesidad de impulsar inversiones que permitan reducir su dependencia de aquel país, también han mostrado un muy buen comportamiento, con fuerte demanda y una favorable evolución de los precios.

El crecimiento de las ventas se ha producido en todos los sectores de actividad: *upstream* (OCTG) representa el 33% del volumen de facturación total, con un 439% de incremento sobre el ejercicio 2021, basado en la reactivación del mercado norteamericano a niveles pre-pandemia, pero con precios mucho más elevados. En segundo lugar, destacan las tuberías para aplicación mecánico-industrial, con un incremento de 68 millones

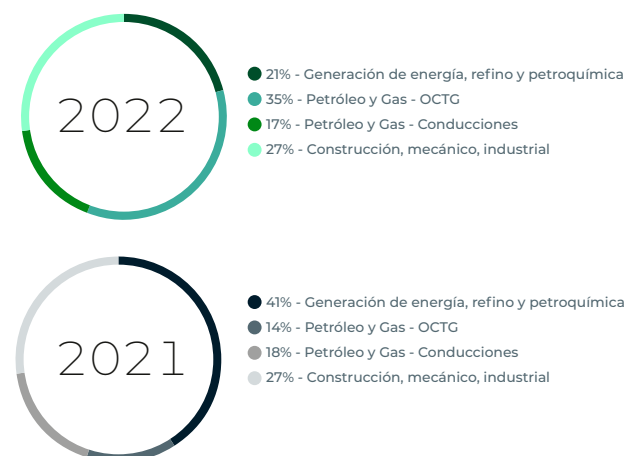
DISTRIBUCIÓN DE LAS VENTAS DE TUBOS SIN SOLDADURA POR MERCADOS GEOGRÁFICOS 2022

(En %)



DISTRIBUCIÓN DE NUESTRAS VENTAS DE TUBOS SIN SOLDADURA POR SECTORES

(En %)



de euros en cifra de negocio, un 112% respecto a 2021. Asimismo, también hay subidas en las ventas de *downstream*, un 8% sobre 2021, y *midstream* un 110% frente a un 2021 con muy poca actividad.

En relación con los proyectos relacionados con generación de energía eléctrica, refino y petroquímica (*downstream*) que aportan un mix con aceros más aleados e inoxidables, si bien ha habido alguna reactivación de proyectos paralizados a causa de la pandemia, se sigue sin recuperar aún el pulso que esperábamos en los principales mercados de Asia y Oriente Medio.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

El fuerte incremento de la demanda para perforación y conducción en Norteamérica y la contracción de una parte importante de la oferta tradicional, como consecuencia de las disposiciones *antidumping* en aquel país, han permitido que, a lo largo del año, la entrada de pedidos haya continuado ganando pulso mes tras mes. El crecimiento ha sido destacado en volumen, pero especialmente en los precios de venta, (los cuales han mostrado una tendencia creciente a medida que hemos sido capaces de repercutir al mercado progresivamente los fuertes incrementos de costes de energías y materias

primas), así como mantenerlos posteriormente a pesar de la alta volatilidad.

Esta evolución positiva de las ventas y márgenes, unida al inicio de acciones de eficiencia contempladas en el Plan Estratégico han supuesto una significativa mejora de los resultados consolidados. El resultado de explotación consolidado del Grupo ha ascendido a 54,0 millones de euros frente a los 12,9 millones del ejercicio anterior (importe de 2021 que incluye un efecto positivo extraordinario por reversión de deterioros del inmovilizado por importe de 77,4 millones de euros). Así, el Grupo Tubos Reunidos ha alcanzado un EBITDA positivo de 64,5 millones de euros, lo que supone un cambio de tendencia respecto a los 51,4 millones negativos del ejercicio 2021 e incluso frente a los 18,6 millones positivos de 2018, año inicial de introducción del arancel en Estados Unidos.

Estos resultados han permitido al Grupo cerrar el ejercicio con un beneficio neto de 43,5 millones de euros (frente a unas pérdidas de 64,7 millones en 2021), el mayor desde el año 2008, además de confirmar la tendencia de recuperación y el cumplimiento del Plan Estratégico.



GENERACIÓN DE CAJA Y REDUCCIÓN DE DEUDA NETA

La generación de caja ha sido positiva, con un flujo de caja de explotación de 40,8 millones de euros y un flujo de caja neto de 17,5 millones, situándose la caja disponible al cierre del ejercicio en 95,1 millones. La deuda neta se reduce en 6,7 millones de euros hasta 292,8 millones al cierre del ejercicio.

El Grupo ha cumplido en 2022 con el calendario acordado con las entidades en la última novación de los préstamos en 2021. (Cabe destacar que por la generación de resultados positivos se ha devengado el componente participativo de interés del préstamo de SEPI por importe de 1,2 millones de euros, que se ha abonado en el primer trimestre de 2023).

INVERSIONES

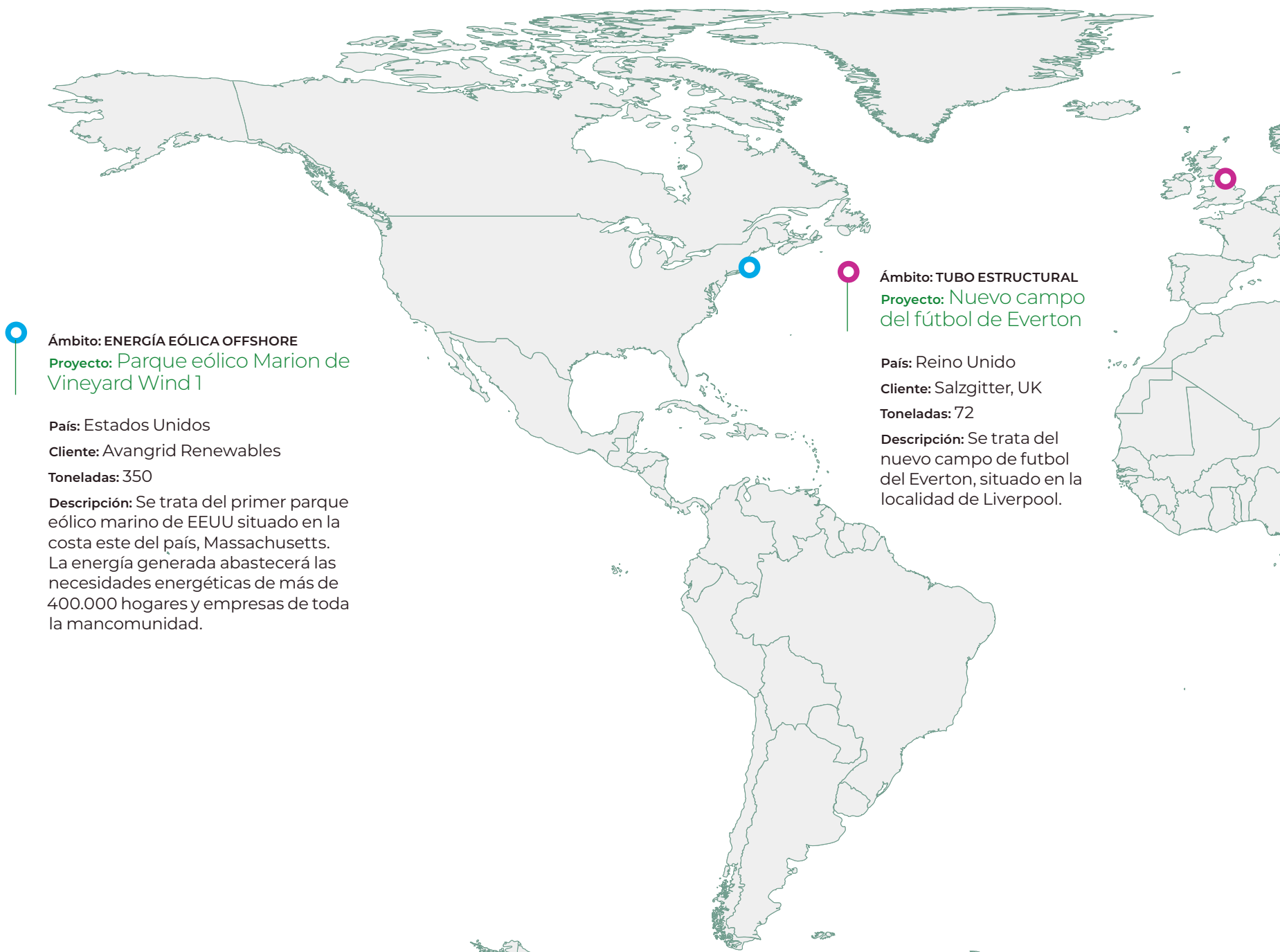
Al amparo de los fondos recibidos y dentro del marco del Plan Estratégico, se han iniciado una serie de proyectos relevantes para transformar la Compañía, en línea con los objetivos de la transición ecológica, reorientándola en su enfoque comercial, diseñando inversiones de futuro para ganar eficiencia operacional, energética y medioambiental, reforzando los objetivos ESG, y mejorando la gestión del Grupo.

Dentro de estos proyectos, en 2022 se ha acometido la ejecución de dos que presentan un marcado carácter transformador por las sinergias que permiten alcanzar en los procesos productivos: por un lado, la unificación de las unidades de estirado en frío de las plantas de Pamplona y Amurrio en esta última, ya concluida, y por otro, la concentración de los procesos de fundición de las acerías de Trápaga y Amurrio, en esta última gracias a una inversión próxima a los 18 millones de euros que permitirá producir en la misma instalación tanto palanquilla como lingotes, materia prima de partida para la fabricación de tubos de distintos diámetros y composiciones. Así mismo permitirá aumentar de forma considerable la gama de producto de la planta de fabricación de Trápaga respondiendo a las posibilidades que nos está ofreciendo nuestro posicionamiento en este mercado de nicho.

La unificación de ambas acerías, que estará concluida durante este ejercicio 2023, permitirá, además de incrementar sustancialmente la capacidad utilizada y generar mejoras energéticas relevantes, obtener un proceso de fundición de acero más eficiente gracias a la optimización de los cuellos de botella. Esta actuación incluye, en una segunda fase que se terminará de ejecutar en 2025, la puesta en marcha de un proceso AOD (descarburación con oxígeno y argón) que permitirá emplear ferroaleaciones de menor coste sin menoscabo de la calidad.



| 06. PROYECTOS DESTACABLES



Ámbito: ENERGÍA EÓLICA OFFSHORE

Proyecto: Parque eólico Marion de Vineyard Wind 1

País: Estados Unidos

Cliente: Avangrid Renewables

Toneladas: 350

Descripción: Se trata del primer parque eólico marino de EEUU situado en la costa este del país, Massachusetts. La energía generada abastecerá las necesidades energéticas de más de 400.000 hogares y empresas de toda la mancomunidad.



Ámbito: TUBO ESTRUCTURAL

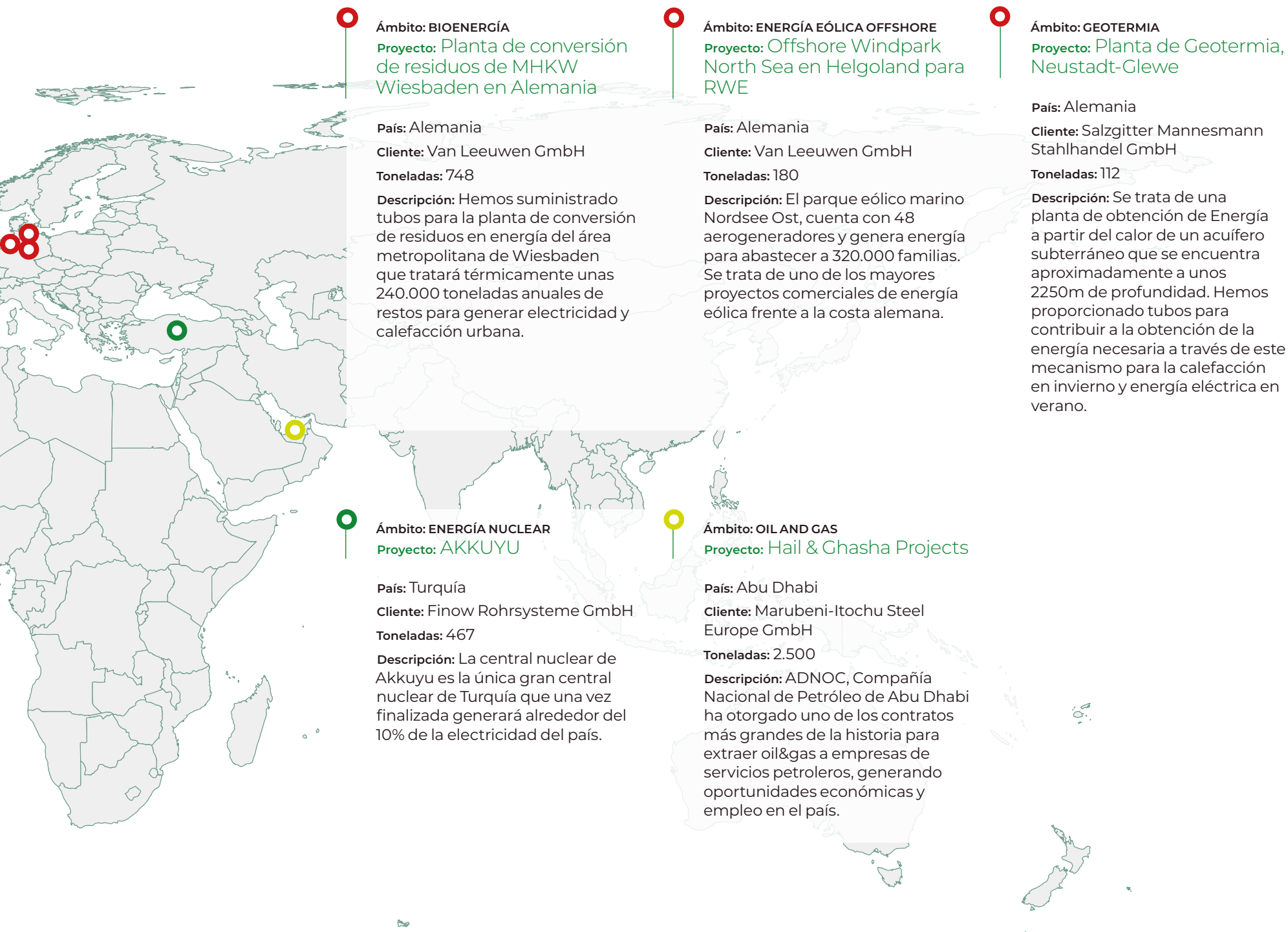
Proyecto: Nuevo campo del fútbol de Everton

País: Reino Unido

Cliente: Salzgitter, UK

Toneladas: 72

Descripción: Se trata del nuevo campo de fútbol del Everton, situado en la localidad de Liverpool.





Nuestro modelo de gestión responsable se basa en la identificación de los posibles impactos y riesgos en sostenibilidad que pudieran derivarse de nuestras actividades y negocio.

En base a lo identificado, y aplicando nuestra política de sostenibilidad desarrollamos acciones basadas en procedimientos de gestión para aplicar medidas de mitigación de los riesgos e impactos.

En 2022 hemos nombrado a un director corporativo de sostenibilidad para impulsar e implantar el Plan de Sostenibilidad en la compañía.

ÁREA AMBIENTAL

Dentro de nuestros objetivos prioritarios en el área ambiental aspiramos a:

- Continuar liderando la economía circular.
- Mejorar la eficiencia energética.
- Contribuir a la mitigación del cambio climático con una menor huella ambiental.
- Gestión ambiental integrada y sobresaliente.

El 60% de la cifra de negocios de la compañía en 2022 se considera elegible y alineada con la Taxonomía de la UE (cambio a un criterio más conservador respecto a 2021, a la vista de la evolución de la normativa y su interpretación).

CIRCULARIDAD



Más de un 95% del total de nuestra materia prima proviene de la reutilización de residuos de otros procesos industriales.

Los residuos generados son segregados y gestionados según las mejores técnicas de valorización y reutilización

disponibles. Trabajamos en el estudio e investigación de nuevas y mejores técnicas de aprovechamiento para reducir lo antes posible los residuos gestionados en vertedero, cumpliendo con todos los requisitos de nuestras AAIS además de con los objetivos de reciclaje.

En 2022, hemos trabajado en varios proyectos de innovación relacionados con la circularidad de nuestra actividad.

- **Verticero:** valorización de magnesias, recuperación de materiales refractarios.
- **Burdino:** valorización de sulfato ferroso.
- **ECO2D4:** valorización de escoria negra para la fabricación de asfalto para diversos usos.
- **Valorización de escoria blanca** para cementeras.

EXCELENCIA OPERATIVA

Conscientes del papel que debemos interpretar en la descarbonización, estamos integrando nuestras acerías, lo que nos permitirá una operativa más eficiente y sostenible. Asimismo, con el objetivo de hacer un uso eficiente y responsable de los recursos, en Grupo Tubos Reunidos hemos trabajado en diferentes proyectos como:

- La evolución del proceso de mecanizado para el aprovechamiento del corazón de los lingotes, obteniendo un segundo lingote para la elaboración de soluciones tubulares de menor diámetro.

- Continuación del proceso de cribado de chatarra para la eliminación de tierra y otros componentes, mejorando la calidad y las prestaciones de los productos, a la par que se reducen los consumos energéticos y se avanza hacia una mejor segregación de residuos.
- Optimización de la gestión del agua recirculando un 92% que en 2021.

EFICIENCIA ENERGÉTICA

Nuestro objetivo es disminuir el consumo de energía de nuestro proceso productivo.

EN 2022 HEMOS CONSEGUIDO REDUCIR:

16%
EL RATIO DE INTENSIDAD ENERGÉTICA POR TN PRODUCIDA

	2022	2021
Intensidad energética (KWh/t producto)	1.944	2.312

Esta optimización se debe a los siguientes procesos puestos en marcha en los últimos años:

- Control y seguimiento exhaustivo de los datos de consumo de las instalaciones más relevantes.
- Diseño de sistemas de comunicación bidireccionales para análisis de datos energéticos.
- Instalación de un enriquecedor de oxígeno en nuestro horno de mayor consumo y actividad. Lo que ha supuesto una reducción de entre un 6% y 9% en el consumo del gas natural.
- Reorganización en la planificación de la laminación en planta de Trápaga generando ahorros superiores al 8% en el consumo combinado de electricidad y gas natural.
- Gestión centralizada del aire comprimido que mediante un software especial realiza un control inteligente de todos los compresores de la fábrica. Esto supone más de un 15% de ahorro respecto a la situación previa.

APUESTA POR LA ENERGÍA RENOVABLE

En Grupo Tubos Reunidos buscamos fórmulas orientadas al uso de energías renovables en nuestro proceso productivo. De esta manera hemos cerrado:

- Un contrato con un proveedor de energía renovable haciéndonos cargo de una parte de un parque fotovoltaico.
- Un acuerdo para la instalación de paneles solares en los techos y terrenos adyacentes a nuestras plantas.

CERTIFICACIÓN ISO 50001

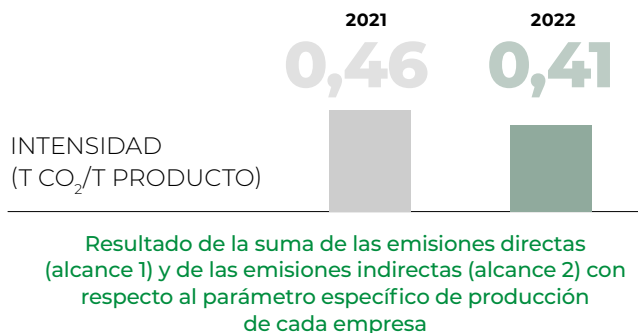
En 2022 comenzamos el proceso de certificación de la ISO 50001 de eficiencia energética que hemos obtenido en el primer semestre de 2023. Este logro se debe al esfuerzo en inversiones realizado durante los últimos ejercicios, así como al seguimiento constante de los consumos de cada instalación de nuestras fábricas, lo que ha ayudado a concienciar a nuestras personas y ha resultado en una optimización de cada instalación del proceso de fabricación de nuestros productos.

REDUCCIÓN DE LA HUELLA AMBIENTAL

Buscamos contribuir a la mitigación del cambio climático con una menor huella ambiental.

EN 2022 HEMOS CONSEGUIDO REDUCIR:

11%
DE CO₂ POR TONELADA
DE TUBO FABRICADA



HORNO DE ARCO ELÉCTRICO

En Grupo Tubos Reunidos fabricamos barras de acero en hornos de arco eléctrico (EAF) que, comparativamente con altos hornos (BF – BOF) nos permite emitir:

80%
MENOS DE CO₂ POR TONELADA DE
ACERO CON HORNO DE ARCO ELÉCTRICO

IMPULSANDO CRITERIOS SOSTENIBLES EN LA RELACIÓN CON PROVEEDORES

Ser sostenibles no depende únicamente de nosotros, también compete a aquellos con los que nos relacionamos y nos ayudan a poner en el mercado nuestros tubos: los proveedores. Grupo Tubos Reunidos quiere ir de la mano con este colectivo en este proceso de descarbonización. En 2022 hemos comenzado a trabajar en nuevos procedimientos integrados con todos los departamentos para que se incluyan los criterios de eficiencia energética y ambientales desde todos los puntos del proceso.

100%
de proveedores y empresas que optan a colaborar con Grupo Tubos Reunidos deben someterse a un proceso de homologación en función del nivel crítico de la actividad que realizan según el código de conducta ética

293
Proveedores evaluados en 2022 base a criterios medioambientales



ÁREA SOCIAL

EXCELENCIA EN SEGURIDAD

La excelencia en seguridad es uno de los principales valores de la compañía y nuestra prioridad. Nuestro objetivo es disminuir, en la mayor medida posible, el índice de accidentalidad empresarial, y para tal objetivo, hemos invertido más de 1,5 millones de euros en salud y seguridad.

Como resultado de nuestros esfuerzos en este ámbito hemos disminuido:

18% **ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES**

23% **ÍNDICE DE GRAVEDAD DE ACCIDENTES**

NUESTROS PRINCIPIOS

P1

La salud y seguridad como valor, con la ambición de “cero accidentes” y trabajar siempre de forma segura

P2

Dirección comprometida y liderando la salud y seguridad

P3

La salud y seguridad como base de todas las decisiones

P4

Capacitación de todo el personal, formación e integración de proveedores y contratas

P5

Cumplimiento de la legislación vigente, objetivos y certificaciones en materia de salud y seguridad

P6

Compromiso con la comunidad y el entorno de la empresa

IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS DE SALUD Y SEGURIDAD

En Grupo Tubos Reunidos estamos muy concienciados de los potenciales peligros asociados a este sector debido a la exigencia física y psicológica necesarias para poder cumplir con cada cometido de la cadena de producción.

Por ello, además de prestar atención a cualquier peligro que hayamos apreciado, llevamos a cabo campañas exclusivas de concienciación y prevención en los puestos de trabajo que entendemos que más se exponen a accidentes.

Para detectar los peligros y prevenir los accidentes en nuestras plantas, disponemos de procedimientos para la evaluación de riesgos laborales que se encuentran en constante revisión y actualización.

A los riesgos detectados y agrupados a cada tarea, ya sea rutinaria como puntual, les asociamos niveles de probabilidad de que se materialicen, así como la severidad con la que se podría desencadenar un accidente.

Cabe mencionar que tanto los riesgos como las medidas de seguridad establecidas han sido previstas para todas las personas que guarden relación con el Grupo.

Asimismo, hemos avanzado e incluido apartados específicos de seguridad y salud en los planes de formación anuales, así como en las acogidas para las nuevas incorporaciones incrementando más del doble el número de cursos a este respecto.

SOMOS NUESTRAS PERSONAS

El trabajo y compromiso de las más de 1400 personas que formamos el Grupo son esenciales para afrontar los retos de la compañía. Somos conscientes de que la base de nuestro éxito es el bienestar de nuestras personas. Por ello, como Grupo nuestro compromiso con nuestras personas es desarrollar un entorno seguro y saludable en el que crezcan profesionales comprometidos con desempeños superiores que generen valor añadido para la compañía.

Con este objetivo, en 2022 hemos centrado nuestros esfuerzos en la creación de un **Programa de Desarrollo & Gestión de Personas**. Este programa cuya duración se alargará hasta 2024 tiene como fin determinar aquellas acciones a realizar en torno a las siguientes vertientes: estructura, personas, y auditoría de proceso, a fin de fortalecer el talento y favorecer el desarrollo de la carrera profesional en Grupo Tubos Reunidos.

+1.400
PROFESIONALES

91%
CON CONTRATO INDEFINIDO

+90
NUEVAS INCORPORACIONES

+1.300
HORAS DE FORMACIÓN

SABER, QUERER Y PODER

Son los tres pilares de Grupo Tubos Reunidos:

TRES PILARES

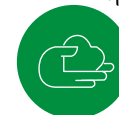
SABER



La capacidad entendida como los conocimientos, habilidades, competencias, experiencia y actitudes laborales de la persona

El saber, es como desde Grupo Tubos Reunidos ayudamos a propulsar la carrera de todas nuestras personas. Trabajamos el conocimiento y desarrollo de nuestras personas a través de planes de desarrollo y capacitación.

QUERER



El compromiso entendido como la actitud y la motivación frente al trabajo y con la consecución de los objetivos estratégicos de TR

El querer, representa los hitos que este año hemos perseguido como equipo y que hemos alcanzado gracias a la participación de todas y todos. Para ello, desde Grupo Tubos Reunidos, apostamos por fomentar el diálogo y la comunicación, a la par que trabajamos la motivación de nuestras personas.

PODER



La acción entendida como la capacitación para resolver problemas de forma correcta y asumiendo la responsabilidad

El poder, es el bienestar y buen clima laboral que desde Grupo Tubos Reunidos potenciamos a través de diversas iniciativas.

FORMACIÓN EN GRUPO TUBOS REUNIDOS

Nuestro sector exige nuevas formas de afrontar los retos. Nuestro enfoque parte de ser más eficientes, sostenibles y responsables, requisitos que solo podemos cumplir si contamos con las metodologías más eficaces y dinámicas. Para ello, realizamos un diagnóstico de las necesidades formativas al objeto de conseguir una mayor cualificación profesional y desarrollar competencias que reviertan en la mejora individual y colectiva. Como ya adelantábamos, uno de los pilares de nuestro Programa Desarrollo & Gestión de Personas, consistirá precisamente en alinear este diagnóstico con el resultado de la evaluación de desempeño, sofisticando el análisis e incluyendo más variables en este diagnóstico. Todo ello, con el objetivo de poder diseñar un plan de carrera adecuado a cada profesional.

EMPLEO DE CALIDAD

La generación de empleo de calidad forma parte de nuestra forma de ser. Por ello, en Grupo Tubos Reunidos trabajamos en garantizar ambientes laborales estimulantes, estables y seguros. Somos un ecosistema de innovación y promoción profesional para nuestros equipos, y esto nos permite ofrecer un servicio diferencial a nuestros clientes.

El contrato indefinido resulta prioritario en todos los países en los que nos encontramos, por ello, a cierre del

ejercicio 2022 hemos tenido un 91% de contratación indefinida.

Asimismo, el Grupo cuenta con un programa orientado a facilitar la conciliación familiar incorporando la flexibilidad horaria y garantizando la desconexión laboral.

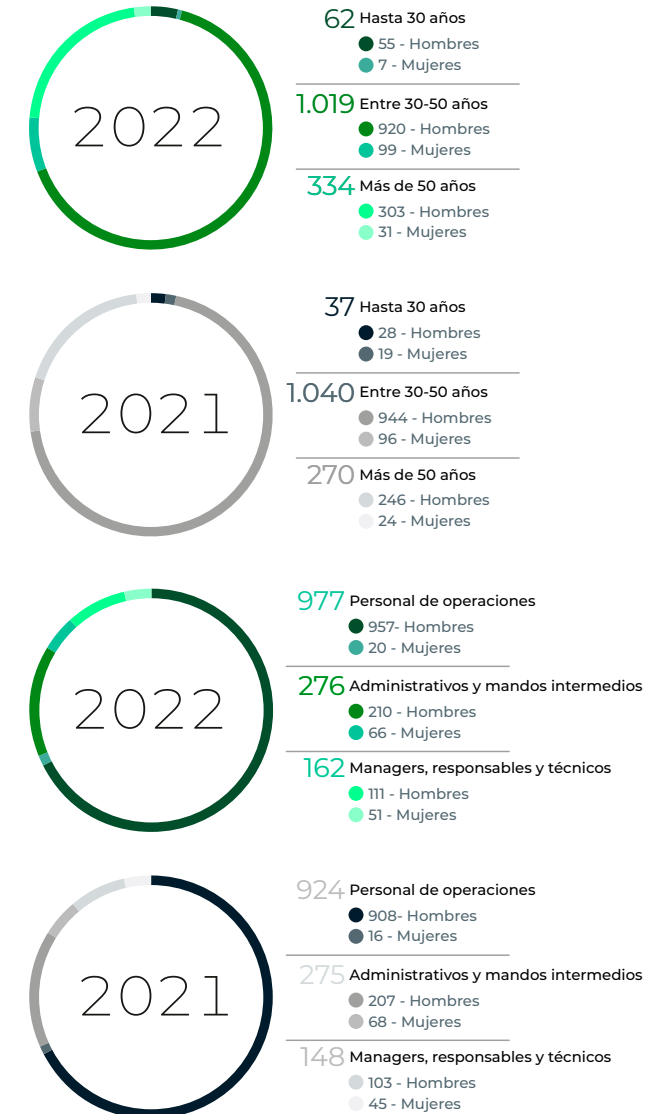
Como parte de nuestro compromiso con la plantilla, estamos construyendo un nuevo modelo de relaciones laborales colectivas para garantizar la estabilidad laboral de todas las personas trabajadoras de Grupo Tubos Reunidos.

DIVERSIDAD E IGUALDAD

En Grupo Tubos Reunidos entendemos que la diversidad suma y apostamos por ello. Así en 2022 nuestra plantilla menor de 30 años se ha incrementado en un 68%. Por otro lado, el número de profesionales mujeres ha aumentado en la categoría de “personal de operaciones” incrementando la presencia femenina en planta. Del mismo modo, a lo largo del ejercicio se ha aumentado el número de mujeres en puestos de mayor responsabilidad.

Asimismo, velamos por la igualdad de oportunidades y la no discriminación, tal y como está recogido en nuestro Código de Conducta Ética.

Distribución por edad y género al cierre del ejercicio





INNOVACIÓN

Innovamos para buscar soluciones que se adaptan a las nuevas necesidades de nuestros clientes, al mismo tiempo que buscamos desarrollar productos con el mínimo impacto medioambiental y la mayor vanguardia posible.

En 2020 se creó un Comité de Innovación constituido por la dirección general, los directores industriales de las plantas productivas, la dirección comercial y los responsables técnicos y de innovación. El Comité ha continuado con su actividad a lo largo de 2022 apadrinando proyectos relacionados con la transición energética en campos como el hidrógeno verde, y desarrollando innovaciones también sobre los productos que se están desarrollando a día de hoy.

- **HIDRÓGENO:** desarrollo de productos vinculados al hidrógeno y su papel como nuevo vector energético: H-acero, Tusand.

Asistencia a diferentes congresos relacionados con la descarbonización como RENMAD H2, GeoTHERM, o Hyster. Reuniones sectoriales y bilaterales con algunos de los principales actores y grupos de interés en este campo.

- **NUEVOS MATERIALES:** desarrollo y ampliación de nuestra gama de productos (proyecto Achief, Hobeinox, Zepaberri, grados de aleación Super13Cr y X70-Q, hodiKromo, caveo).
- **EFICIENCIA ENERGÉTICA Y VALORIZACIÓN DE PRODUCTO:** proyectos GEDIERR.

INICIATIVAS CON COLABORADORES

- **Energy Intelligence Center (EIC):** Hemos participado en la fundación y definición del nuevo centro tecnológico dedicado a la investigación y desarrollo de nuevas soluciones dentro del campo de la energía y potenciar la transición energética.
- **BIND 4.0:** Participamos en la iniciativa BIND 4.0-Basque Open Innovation Platform con el objetivo de tejer e implementar redes orientadas a generar sinergias entre start-ups y empresas a fin de avanzar en la innovación de nuestro proceso y productos.

NUESTRO PROCESO DE INNOVACIÓN BAJO TRES EJES

BASE



El compromiso de nuestras personas y la experiencia anticipando y facilitando dichas soluciones

MEDIO



La escucha activa y colaboración con nuestros clientes, apostando junto a ellos por nuevas aplicaciones

FOCO



Hacia la transición energética y su aplicación a nuestra gama, que deben materializarse en soluciones tubulares más eficientes, comprometidas con el medioambiente en su definición, fabricación y aplicación en proyectos

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Un pilar fundamental del Plan Estratégico del Grupo Tubos Reunidos es la digitalización de sus procesos. Para reforzar esta área en 2022 se ha incorporado un director de transformación digital.

Las principales iniciativas desarrolladas en este ámbito durante este ejercicio son:

- **La mejora del CRM de clientes:** para aportar un servicio de mayor calidad a los clientes del Grupo y establecer nuevas formas de relación aportando respuestas más sencillas homogéneas y ágiles.
- **La digitalización del proceso de compras:** a fin de disponer de mayor información, estandarizar e impulsar la mejora de los procesos y acortar las comunicaciones en la cadena de suministros.
- **Journey to cloud:** creación de una nube privada al virtualizar todos los procesos de producción y de máquinas. Ello ha supuesto un gran cambio en la infraestructura del Grupo y ha aportado mayor agilidad a la hora de procesar la información.

ORGANIZACIÓN IT BIMODAL

Una de las iniciativas más destacadas del equipo de transformación digital es la organización IT bimodal orientado a atender las necesidades de varios procesos distintos de manera simultánea.



09. GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) correspondiente al ejercicio 2022 puede ser consultado en su integridad en la página web de la sociedad (www.tubosreunidosgroup.com) y de la CNMV (www.cnmv.es).

Adicionalmente, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital, el IAGC se incluye como una sección separada del Informe de Gestión del ejercicio 2022.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

Los accionistas con participación significativa, directa e indirecta, considerando el umbral del 3% establecido por el Real Decreto 1362/2007, de 19 de diciembre, son los siguientes a fecha 31 de Diciembre de 2022:

Grupo BBVA*	12,37 %
Acción Concertada familia Zorrilla-Lequerica Puig	10,22 %
D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro	6,08 %
ELGUERO, S.A.**	3,33 %

* En la fecha de publicación del presente Informe Anual, la participación del titular indirecto BBVA era del 9,958 % del capital social.

** Con posterioridad al cierre del ejercicio 2022 ha sido notificada la disolución y liquidación de la mercantil Elguero, S.A., por lo que, a la fecha de publicación de este documento, Elguero S.A. ya no es titular de una participación significativa de la Sociedad.

En relación con el detalle de los titulares de participaciones significativas de la Sociedad, debemos informar que la partición y adjudicación de la herencia de Dña. Carmen de Miguel Nart (q.e.p.d.), titular directo de un 3,816% del capital en 2021 tuvo lugar el 11 de julio de 2022, sin que ninguno de sus herederos haya resultado titular de un porcentaje igual o superior al 3% del capital social.

ESTRUCTURA DEL ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN

Los Estatutos establecen un mínimo y máximo de 5 y 14 miembros, respectivamente, en el Consejo de Administración. Al 31 de diciembre de 2022 el Consejo estaba formado por 11 Consejeros, con la siguiente tipología:

1	Consejero Ejecutivo
5	Consejeros Externos Dominicales
4	Consejeros Externos Independientes
1	Consejero Otros Externos

El Consejo de Administración de Tubos Reunidos, S.A., a la fecha de publicación de este documento, está formado por los siguientes consejeros:

Presidente Ejecutivo

D. Francisco Irazusta Rodríguez

Vicepresidente (Consejero Dominical)

D. Emilio Ybarra Aznar

Consejero Coordinador (Consejero Independiente)

D. Jorge Gabiola Mendieta

Vocal (Consejero Dominical)

D. Enrique Migoya Peláez

Vocal (Consejero Dominical) ^{*(1)}

D. Cristóbal Valdés Guinea

Vocal (Consejero Dominical)

D. Alfonso Barandiarán Olleros

Vocal (Consejera Dominical)

Dña. Leticia Zorrilla de Lequerica Puig

Vocal (Consejera Independiente)

Dña. Ana Muñoz Beraza

Vocal (Consejero Otros Externos) ^{*(2)}

D. Jesús Pérez Rodríguez-Urrutia

Vocal (Consejera Independiente)

Dña. Teresa Quirós Álvarez

Vocal (Consejera Independiente)

Dña. María Sicilia Salvadores

^{*(1)} Reelegido por el plazo estatutario en virtud de acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2022, previo informe favorable al efecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y a propuesta del Consejo de Administración.

^{*(2)} Recalificado como independiente por acuerdo del Consejo de Administración de fecha 23 de Febrero de 2023.

La Secretaria del Consejo de Administración es Dña. Inés Núñez de la Parte. El número de mujeres consejeras al 31 de diciembre de 2022 representa el 36,36% del total del Consejo, un 36,36% en 2021, un 20% en 2020 y un 22,22% en 2019.

En 2022 el Consejo de Administración en pleno se ha reunido en 15 ocasiones, 11 con periodicidad mensual y 4 reuniones extraordinarias, y todos los acuerdos del Consejo se han adoptado por unanimidad.

Las percepciones ordinarias devengadas por los miembros del Consejo de Administración en 2022 han ascendido a 1.310 miles de euros (1.109 miles de euros en 2021, 1.014 miles de euros en 2020 y 540 miles de euros en 2019). En 2022 sólo el Presidente Ejecutivo ha devengado retribución variable a corto plazo, cuyo importe ha ascendido a 272 mil euros, de los que 70 mil euros fueron devengados en 2021 y consolidados en 2022, y 202 mil euros fueron devengados y consolidados en 2022.

El Informe Anual de Remuneraciones del Consejo se someterá, como punto separado del Orden del día, a votación consultiva de la Junta General, y está a disposición de los accionistas e inversores en la página web de la Sociedad (www.tubosreunidosgroup.com) y de la CNMV (www.cnmv.es).

El Consejo de Administración celebrado el 3 de junio de 2009 adoptó por unanimidad el acuerdo de crear en su seno una Comisión Delegada.

La Comisión Delegada no ha mantenido reuniones en 2022.

Al 31 de diciembre de 2022 la Comisión Delegada estaba formada por los siguientes Consejeros:

Presidente Ejecutivo

D. Francisco Irazusta Rodríguez

Consejero Coordinador (Consejero Independiente)

D. Jorge Gabiola Mendieta

Vocal (Consejero Dominical)

D. Enrique Migoya Peláez

Vocal (Consejero Dominical)

D. Cristóbal Valdés Guinea

Vocal (Consejero Dominical)

D. Emilio Ybarra Aznar

La Comisión de Auditoría se ha reunido 6 veces en 2022 y a 31 de diciembre de 2022 estaba formada por los siguientes miembros:

Presidenta (Consejera Independiente)

Dña. Teresa Quirós Álvarez

Vocal (Consejero Dominical)

D. Enrique Migoya Peláez

Vocal (Consejero Independiente)

D. Jorge Gabiola Mendieta

Vocal (Consejero Otros Externos)*

D. Jesús Pérez Rodríguez-Urrutia

Vocal (Consejera Independiente)

Dña. María Sicilia Salvadores

* Recalificado como independiente por acuerdo del Consejo de Administración de fecha 23 de Febrero de 2023.

Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha mantenido 4 reuniones en 2022 y su composición a 31 de diciembre de 2022 era la siguiente.

Presidenta (Consejera Independiente)

Dña. Ana Muñoz Beraza

Vocal (Consejero Dominical)

D. Cristóbal Valdés Guinea

Vocal (Consejera Independiente)

Dña. María Sicilia Salvadores

JUNTA GENERAL

La Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad se celebró el 30 de junio de 2022 de forma presencial. La Junta se retransmitió en directo a través de la página web corporativa y se puso a disposición de los accionistas la posibilidad de ejercitar los derechos de representación y voto por medios telemáticos con anterioridad a la celebración de la Junta.

En la Junta los accionistas pudieron ejercer plenamente sus derechos políticos, dado que:

- Tienen derecho de asistencia a la Junta todos los accionistas, con independencia del número de acciones que posean.
- Cada acción da derecho a un voto.
- Los acuerdos se adoptan, en todos los casos, con las mayorías previstas en la Ley de Sociedades de Capital.

Los datos de asistencia, presentes o representados, de las Juntas de los últimos tres ejercicios han sido los siguientes:

Octubre 2020	47,75 %
Junio 2021	47,38 %
Octubre 2021	47,71 %
Diciembre 2021	46,72 %
Junio 2022	46,97 %

SISTEMA DE BUEN GOBIERNO, GESTIÓN DE RIESGOS Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Grupo Tubos Reunidos, en cumplimiento de lo establecido en la ley, ha informado en el IAGC de 2022 sobre el sistema de gestión de riesgos de la Sociedad, los órganos responsables de la elaboración y ejecución del sistema, los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos y el nivel de tolerancia.

La gestión de riesgos en el Grupo viene impulsada desde el Consejo de Administración y el Equipo Directivo y tiene por objeto proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos establecidos por el Grupo, aportando a los distintos grupos de interés —y al mercado en general— un nivel de garantía adecuado que asegure razonablemente la protección del valor generado. El Sistema de Gestión de Riesgos está en continuo y constante proceso de desarrollo por parte del Grupo.

La matriz de riesgos del SCIIF permite la identificación de aquellos epígrafes materiales de los estados financieros, las aserciones u objetivos de la información financiera en las que puedan existir riesgos, así como la priorización de los procesos operativos con impacto en la información financiera. Dicha matriz es revisada anualmente según los planes establecidos en el Grupo. En el ejercicio 2022 se ha llevado a cabo una actualización del SCIIF del Grupo, ante cambios organizativos (incluidos en el Comité de Dirección) y adaptaciones inorgánicas (fusiones mercantiles entre sociedades del Grupo).

De acuerdo con lo previsto en el Real Decreto Ley 18/2017, de 24 de noviembre, que traspone al ordenamiento jurídico español la Directiva 2014/95/UE, y a la Ley sobre información no financiera y diversidad de 28 de diciembre de 2018, Tubos Reunidos ha emitido en 2022 su Estado de Información no Financiera, en el que se incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados, la situación del Grupo y el impacto de su actividad respecto a cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal. Dicho Estado ha sido sometido a verificación por parte de un prestador independiente de servicios de verificación (E&Y), con conclusión favorable.

El Consejo de Administración de Tubos Reunidos ha llevado a cabo una mejora continua en el gobierno corporativo del Grupo, y se puede afirmar que cumple en un alto grado con las recomendaciones de buen gobierno. El Consejo tiene un claro objetivo de seguir haciendo avances en la materia, adoptando las buenas prácticas recomendadas en el Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas en su revisión de junio de 2020 para una gestión adecuada y transparente, como

factor esencial para la generación de valor en la empresa, la mejora de la eficiencia económica y el refuerzo de la confianza de los inversores.

Durante el ejercicio 2022 hemos conseguido importantes avances el sistema de Gobierno Corporativo, revisando y actualizando tres normas básicas y fundamentales del sistema de gobernanza del Grupo, que son de vital importancia para el buen funcionamiento de los órganos de gobierno de Tubos Reunidos. Las normas modificadas son las siguientes:

- Los Estatutos Sociales para su adaptación a las versiones vigentes de la Ley de Sociedades de Capital, a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y al Reglamento del Consejo de Administración, que fue propuesta por el Consejo de Administración y aprobada en Junta General de Accionistas de 30 de junio de 2022;
- El Reglamento de la Junta General de accionistas para su adaptación a los nuevos Estatutos Sociales, a la Ley de Sociedades de Capital, al Código de Buen Gobierno y al Reglamento del Consejo, que fue propuesta por el Consejo de Administración y aprobada en Junta General de Accionistas de 30 de junio de 2022; y
- El Reglamento del Consejo de Administración para su adaptación a la vigente Ley de Sociedades de Capital y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, aprobado por parte del Consejo de Administración el 27 de enero del 2022, y objeto de información a la Junta General de Accionistas el 30 de junio.

El Consejo de Tubos Reunidos, siguiendo las recomendaciones de buen gobierno, ha aprobado durante el año 2022 varias políticas corporativas para reforzar su sistema de gobernanza y sostenibilidad a largo plazo, y así asegurando que la toma de decisiones tenga en cuenta estos ámbitos y esté orientada hacia dicha sostenibilidad y hacia la creación de valor, siempre dentro de un marco legal y ético. A este respecto, se incluyen a continuación las políticas corporativas aprobadas en 2022:

- Política de Selección de Consejeros y Diversidad en el Consejo de Administración.
- Política Corporativa sobre Comunicación y Contactos con Accionistas, Inversores Institucionales, Asesores de Voto, y Comunicación de Información Económico-Financiera, No financiera y Corporativa.
- Política de Contratación y Relaciones con el Auditor Externo.
- Política Corporativa sobre el Sistema de Control Interno.
- Política de Salud y Seguridad Laboral.

Nuestra cultura empresarial está basada en la ética, la integridad y el buen gobierno. Todos los que estamos vinculados con el Grupo Tubos Reunidos (empleados, directivos, administradores) y, en definitiva, todos los que formamos parte del mismo, actuamos conforme a la legislación vigente y a los principios éticos y de respon-

sabilidad social que se recogen en nuestro Código de Conducta Ética.

La normativa que integra el Modelo de *Compliance*, de obligado cumplimiento por los profesionales de la compañía en el desarrollo de sus actividades, comprende la Política de Cumplimiento y de Prevención de Riesgos Penales, la Política de Regalos e Invitaciones, el Código de Conducta Ética, el Reglamento Interno del Órgano de Control Independiente, el Reglamento del Régimen Disciplinario, el Reglamento del Canal de Denuncia y el Reglamento Interno de Conducta, y el sistema cuenta con herramientas de control tales como el Manual de Prevención de Riesgos Penales, con su Parte General y su Parte Especial, la Matriz de Riesgos Penales y Controles, y el modelo de Compromiso Ético.

En 2021 el Grupo se dotó de una Política Corporativa de Sostenibilidad en materias medioambientales, sociales y de gobernanza, en la que se establecen los principios básicos de respeto a los derechos humanos y prevención de la corrupción y otras conductas ilegales.

Adicionalmente, en 2022 el Grupo revisó sus esquemas de apoderamientos generales, lo que contribuye a prevenir la corrupción y el soborno, y a mejorar el control interno en este ámbito.

Para salvaguardar y velar por el funcionamiento y mantenimiento de una cultura de ética y el cumplimiento del Modelo de *Compliance* junto con las normas internas

que lo integran, el Grupo Tubos Reunidos cuenta con un Órgano de Control Independiente (OCI) cuya estructura y funcionamiento fue objeto de análisis en 2021, tras lo cual el Consejo ha aprobado su Reglamento Interno.

En 2022 contamos con un canal de denuncias, canaldedenuncias@tubosreunidosgroup.com, visible en la página web, en el que cualquier persona debe informar de conductas contrarias a los principios y valores del Grupo y/o a la ley. Durante el ejercicio 2022 se han recibido dos consultas y una denuncia a través de este canal. La denuncia, que era anónima, no ha requerido actuación, al no ser procedente.

En el ejercicio 2021 Grupo Tubos Reunidos obtuvo la certificación de idoneidad del diseño de su Modelo de Cumplimiento por parte de un asesor externo independiente

Durante el año 2023, el Grupo continuará con su compromiso de mejora continua de su sistema de gobierno corporativo. En este sentido, en mayo de 2023 el Consejo de Administración de Tubos Reunidos ha aprobado el nuevo Sistema Interno de Información en materia de cumplimiento normativo, así como la adaptación de las normas básicas del Modelo de Cumplimiento a la nueva Ley 2/2023 de 20 de febrero, de protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción, que ha sido implantado previa consulta con los representantes de los trabajadores en junio de 2023.

DATOS RELEVANTES

El capital social de Tubos Reunidos a 31 de diciembre de 2022 es de 3.493.617,76 euros representado por 174.680.888 acciones de 0,02 euros de valor nominal cada una.

Estas acciones se encuentran admitidas a cotización en las bolsas de Bilbao y Madrid. Desde el 1 de julio de 2005 cotizan en el mercado continuo del sistema de interconexión bursátil (SIBE) de la Bolsa de Madrid.

EVOLUCIÓN BURSÁTIL

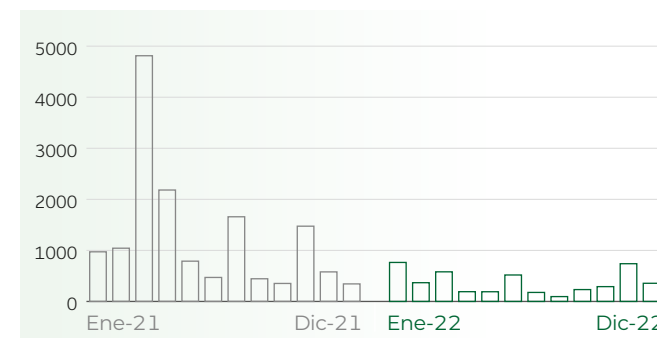
En 2022 la cotización de Tubos Reunidos se ha depreciado un 12 por ciento desde el precio de cotización a 31 de diciembre de 2021 de 0,2795 euros/acción hasta 0,2460 euros/acción a 31 de diciembre de 2022.

La cotización media de la acción del ejercicio 2022 ha sido de 0,32 euros/acción, un 14 por ciento inferior a la cotización del ejercicio 2021, que fue de 0,37 euros/acción. La cotización de la acción en el ejercicio 2022 ha sido más estable que en ejercicios anteriores, alcanzando el mínimo de 0,217 euros/acción el 27 de octubre y el máximo de 0,4035 el 9 de junio.

En relación a la liquidez, el volumen de contratación en euros ha ascendido a 31,3 millones de euros, un 75 por ciento inferior que, en el año 2021, empujado por la inferior cotización media del ejercicio y un menor volumen de contratación. En el ejercicio 2022 se contrataron 96,8 millones de títulos, un 70 por ciento menos que en 2021.

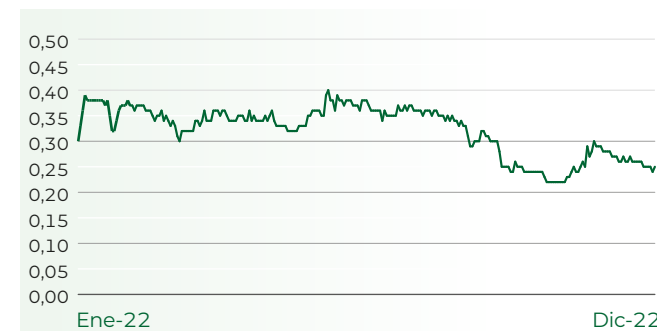
VOLUMEN MEDIO MENSUAL DE CONTRATACIÓN DE TUBOS REUNIDOS

(Miles de títulos)



EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE TUBOS REUNIDOS

(euros/acción)



AUTOCARTERA

Tubos Reunidos tiene suscrito un contrato de liquidez, tal como se comunicó a la CNMV mediante Hecho Relevante el día 11 de julio de 2017, que entró en vigor ese mismo día, y que cumple en su totalidad con lo previsto en la circular 1/2017, del 26 de abril.

El saldo de autocartera está destinado en su totalidad a atender el contrato de liquidez. Durante el año 2022 se han comprado 3.377.253 acciones propias y se han vendido 3.313.213, con un saldo de autocartera a 31 de diciembre de 734.225 acciones, lo que representa un 0,42 por ciento del capital social de la sociedad.

RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA

Tal y como aprobó el consejo de administración, el Grupo Tubos Reunidos ha acordado proponer a la próxima junta de accionistas que no haya reparto de dividendo con cargo al resultado del ejercicio 2022.

RELACIONES CON ACCIONISTAS E INVERSORES

El equipo de relaciones con accionistas e inversores atiende las peticiones de información o ayuda de los accionistas de acuerdo con nuestros objetivos de transparencia y alineados con los principios del Código de Buen Gobierno de las entidades cotizadas.

EVOLUCIÓN DE TUBOS REUNIDOS EN BOLSA

	2022	2021	2020
Capital social, mill. euros	3,49	3,49	3,49
Nominal acciones, euros	0,02	0,02	0,02
Número de acciones, millones	174,7	174,7	174,7
PRECIO DE LA ACCIÓN			
Mínimo	0,21	0,22	0,10
Máximo	0,40	0,50	0,29
Último	0,25	0,28	0,20
Medio	0,32	0,37	0,16
VOLUMEN DE CONTRATACIÓN, MILLONES DE TÍTULOS			
Primer trimestre	36,8	151,0	34,3
Segundo trimestre	19,2	70,6	21,7
Tercer trimestre	11,0	54,0	7,3
Cuarto trimestre	29,8	50,9	222,4
TOTAL	96,8	326,5	285,7
MEDIA DIARIA, MILES DE TÍTULOS	376,7	1.275,3	1.111,8
VOLUMEN DE CONTRATACIÓN, MILLONES DE EUROS			
Primer trimestre	12,9	51,0	6,3
Segundo trimestre	7,1	32,2	3,1
Tercer trimestre	3,6	24,0	0,9
Cuarto trimestre	7,7	19,7	51,2
TOTAL	31,3	126,9	61,5
MEDIA DIARIA, MILES DE EUROS	121,8	495,8	239,2
 Capitalización, mill. euros (31 Diciembre)	 43,0	 48,8	 35,6

GRUPO TUBOS REUNIDOS

Balance Consolidado (En miles de euros)

ACTIVO	2022	2021	2020	2019
ACTIVOS NO CORRIENTES	280.587	272.104	262.440	319.630
Inmovilizado material	250.083	247.682	177.140	289.586
Otros activos intangibles	1.623	1.933	2.778	5.360
Derechos de uso	5.290	4.903	5.346	6.423
Inversiones inmobiliarias	1.295	1.352	1.413	1.696
Instrumentos financieros derivados	-	-	67.028	-
Activos financieros no corrientes	407	483	204	296
Activos por impuesto diferido	21.889	15.751	8.531	16.269
ACTIVOS CORRIENTES	263.060	196.169	88.695	140.862
Existencias	129.464	101.375	53.590	98.297
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	30.280	16.955	13.753	21.342
Instrumentos financieros derivados	5.714	-	-	-
Efectivo y activos financieros corrientes	97.568	77.831	21.340	21.068
Otros activos corrientes	34	8	12	155
TOTAL ACTIVO	543.647	468.273	351.135	460.492

PASIVO	2022	2021	2020	2019
PATRIMONIO NETO*	65.726	17.914	(28.584)	68.503
Capital suscrito	3.494	3.494	3.494	3.494
Reservas	(53.923)	(98.921)	(32.667)	64.303
Intereses minoritarios	504	541	589	706
Préstamo Participativo	115.651	112.800	-	-
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	120	319	580	870
PASIVOS NO CORRIENTES	277.605	279.210	288.351	267.869
Deudas con entidades de crédito	245.668	247.877	260.196	227.790
Pasivos por impuestos diferidos	16.024	15.160	7.930	15.729
Provisiones	3.547	1.898	1.053	1.053
Otros pasivos no corrientes	12.366	14.275	19.172	23.297
PASIVOS CORRIENTES	200.196	170.830	90.788	123.250
Deudas con entidades de crédito	29.001	16.846	5.283	28.462
Pasivos por impuestos corrientes	591	-	-	-
Acreedores comerciales y otros	170.604	153.984	85.505	94.788
TOTAL PASIVO	543.647	468.273	351.135	460.492

*Patrimonio Neto incluyendo préstamo participativo

GRUPO TUBOS REUNIDOS

Cuenta de Perdidas y Ganancias (En miles de euros)

	2022	2021	2020	2019
Importe neto cifra de negocios	513.652	242.994	241.661	284.442
Otros ingresos	10.137	7.832	5.488	5.997
Variación existencias productos terminados y en curso	23.562	27.363	(33.022)	(3.604)
Aprovisionamientos	(206.888)	(132.368)	(87.363)	(131.120)
Gastos de personal	(101.875)	(102.886)	(80.331)	(89.509)
Dotación a la amortización	(15.834)	(13.066)	(22.624)	(25.112)
Otros gastos	(174.393)	(94.719)	(62.008)	(78.516)
Otras ganancias / (pérdidas) netas	352	341	335	872
Deterioros	5.252	77.360	(99.598)	(14.787)
RESULTADO DE EXPLOTACION	53.965	12.851	(137.462)	(51.337)
Ingresos financieros	3	2	10	13
Gastos financieros	(21.511)	(21.803)	(22.990)	(14.300)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros	3.729	(58.580)	65.816	25.648
Diferencias de cambio y otros	1.767	2.743	(3.286)	938
RESULTADO FINANCIERO	(16.012)	(77.638)	39.550	12.299
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	37.953	(64.787)	(97.912)	(39.038)
Gasto por impuesto sobre las ganancias	5.508	62	(110)	(6.101)
RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	43.461	(64.725)	(98.022)	(45.139)
RESULTADO DEL EJERCICIO NETO DE ACTIVIDADES NO CONTINUADAS	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	43.461	(64.725)	(98.022)	(45.139)
Intereses minoritarios	37	48	117	3.664
RESULTADO NETO DE LA DOMINANTE	43.498	(64.677)	(97.905)	(41.475)

12. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMITÉ DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE EJECUTIVO

D. Francisco Irazusta Rodríguez

VICEPRESIDENTE Dominical

D. Emilio Ybarra Aznar

CONSEJERO COORDINADOR Independiente

D. Jorge Gabiola Mendieta

CONSEJERO Dominical

D. Enrique Migoya Peláez

CONSEJERO Dominical

D. Cristóbal Valdés Guinea

CONSEJERO Dominical

D. Alfonso Barandiarán Olleros

CONSEJERA Dominical

Dña. Leticia Zorrilla de Lequerica Puig

CONSEJERA Independiente

Dña. Ana Muñoz Beraza

CONSEJERO Otros Externos *

D. Jesús Pérez Rodríguez-Urrutia

CONSEJERA Independiente

Dña. Teresa Quirós Álvarez

CONSEJERA Independiente

Dña. María Sicilia Salvadores

SECRETARIA No Consejera

Dña. Inés Núñez de la Parte

* Recalificado como independiente por acuerdo del Consejo de Administración de fecha 23 de Febrero de 2023.

COMITÉ DIRECTIVO

GRUPO TUBOS REUNIDOS

DIRECTOR GENERAL

D. Carlos López de las Heras

DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD
Y DESARROLLO DE NEGOCIO

D. Antón Pipaón Palacio

DIRECTORA ASESORÍA JURÍDICA

Dña. Inés Núñez de la Parte

DIRECTOR FINANCIERO

D. Ignacio Baron López *

DIRECTOR COMERCIAL

D. Pedro Rodríguez Salor **

DIRECTOR DE TR USA

D. Francesc Ribas Cullel

DIRECTOR INDUSTRIAL PLANTA DE TRÁPAGA

D. Jon Bikandi Iturbe

DIRECTOR INDUSTRIAL PLANTA DE AMURRIO

D. Andoni Jugo Orrantia

DIRECTOR SUPPLY CHAIN

D. Jagoba Hernández Arbulu ***

DIRECTOR AUDITORÍA INTERNA

D. Alberto Santamaría Rubio

DIRECTOR DE PERSONAS, PREVENCIÓN Y SALUD

D. Koldo Lasala Urrutikoetxea

DIRECTOR DE TRANSFORMACION DIGITAL

D. Sergio Sáenz Solano ****

* se incorpora al Comité Directivo del Grupo en marzo de 2022.

** se incorpora al Comité Directivo del Grupo en marzo de 2023.

*** se incorpora al Comité Directivo del Grupo en noviembre de 2022.

**** se incorpora al Comité Directivo del Grupo en febrero de 2022.

13. DIRECCIONES DEL GRUPO TUBOS REUNIDOS

PLANTAS



AMURRIO

Barrio de Sagarribai, 2
01470 Amurrio (Álava) - Spain
Tel.: (+34) 945 89 71 00
info@tubosreunidosgroup.com



TRÁPAGA

Carretera Galindo a Ugarte, s./n.
48510 Valle de Trápaga (Bizkaia) - Spain
Tel.: (+34) 944 95 50 11
info@tubosreunidosgroup.com



TUBOS REUNIDOS PREMIUM THREADS

Polígono Industrial Subillabide
Avda. de la Const. Europea, Nº 5
01230 Iruña de Oca (Álava) - Spain
Tel.: (+34) 945 89 71 00
info@tubosreunidosgroup.com



RDT

9022 Vincik-Ehlert
P.O. Box 73
Beasley, TX 77417 (USA)
Tel: (+1) 979 387 3223
info@tubosreunidosgroup.com

OFICINAS

BILBAO

Máximo Aguirre, 18, bis
48011 Bilbao, (Bizkaia) - Spain
Tel.: (+34) 945 89 71 00
info@tubosreunidosgroup.com

MADRID

Claudio Coello, 88 - 1º B
28001 Madrid - Spain
Tel.: (+34) 945 89 71 00
info@tubosreunidosgroup.com

INTERNACIONAL

USA

(+1) 713 960 10 14

info.usa@tubosreunidosgroup.com

MILAN, ITALIA

(+39) 335 737 1684

info.italy@tubosreunidosgroup.com

COREA DEL SUR

(+82) 10 80003573

info.china@tubosreunidosgroup.com

MEXICO

(+52) 55 6251 6037

info.mexico@tubosreunidosgroup.com

COLOMBIA, LATAM

(+57) 316 464 6489

info.colombia@tubosreunidosgroup.com

DUBAI, MENA

(+971) 525 964 230

info.mena@tubosreunidosgroup.com

PEKIN, CHINA

(+86) (10) 6489 3018

info.china@tubosreunidosgroup.com

MALAYSIA, ASEAN

(+60) 129718927

info.asean@tubosreunidosgroup.com

ALEMANIA

(+49) 15 256 929 194

info.germany@tubosreunidosgroup.com



